

# Visie Raad van Toezicht

## Missie

***S&L Zorg staat voor een inclusieve samenleving waarin:***

- ***Alle mensen gelijkwaardig en uniek kunnen zijn.***
- ***Iedereen recht heeft op een goed leven.***
- ***Wij er met anderen voor willen zorgen dat dit ook geldt voor mensen met een beperking.***

Naast de cliënten, verwanten, vrijwilligers en beroepskrachten (inclusief de Raad van Bestuur) vervult de Raad van Toezicht een specifieke rol in de realisering van de missie van S&L Zorg.

In bijgaande documenten treft u:

- De visie op toezicht van de Raad van Toezicht
- De uitwerking en borging hiervan in het reglement van de Raad van Toezicht (kortweg: reglement) dat is afgeleid van de huidige Governancecode Zorg 2017.

## Toezichtvisie

*Uitgangspositie van de Raad van Toezicht van S&L Zorg:*

- De Raad ziet zichzelf als orgaan, dat namens de samenleving toezicht uitoefent op de realisering van de visie, strategie, stakeholdersbeleid en de juiste besteding van de aan de instelling toevertrouwde middelen, alsmede en in toenemende, belangrijker mate de kwaliteit van de geleverde zorg. Beoordelen en borgen zijn hierbij de kernwoorden.

*Kernwaarde - visie:*

- De Raad vervult haar taak vanuit een autonome positie in verbondenheid, ze inspireert en enthousiasmeert, is integer en transparant, vanuit een brede kennis van de organisatie en de maatschappelijke ontwikkelingen in het werkveld.
- De Raad voert haar kerntaken uit vanuit een pro-actieve, constructieve benadering op basis van onderling vertrouwen en vertrouwen naar en van de bestuurder.

*Kerntaken:*

- Toezicht op de besturing van de organisatie door de Raad van Bestuur en op de algemene gang van zaken (zoals beschreven in statuten en reglement);

- Toezicht op de realisering van de doelstelling vanuit wettelijke bepalingen, de verwachtingen van cliënten en hun omgeving, eisen van financiers en maatschappelijke partners en primair gerelateerd aan de vigerende en gedeelde opvattingen over kwaliteit van zorg, werkomstandigheden, medezeggenschap en bedrijfsvoering;
- De Raad neemt besluiten op grond van hetgeen in de statuten en het reglement is aangegeven;
- De Raad vervult de formele rol als werkgever naar de bestuurder en beoordeelt zijn/haar functioneren jaarlijks. Deze beoordeling is gebaseerd op de te vervullen opdracht van de organisatie en mede op relevante maatschappelijke ontwikkelingen. De jaarlijkse beoordeling is mede gebaseerd op de open en vertrouwde werkwijze tussen Raad van Bestuur en Raad van Toezicht gedurende het jaar;
- De Raad onderhoudt contact met voor het toezicht relevante stakeholders van S en L Zorg

#### *Rol als klankbord en adviseur:*

Naast de meer formele rollen van de Raad van Toezicht fungeert de Raad ook als klankbord, sparringpartner, inspirator en adviseur voor de Raad van Bestuur.

De Raad doet dat onder andere door:

- delen van en discussiëren over opvattingen en meningen, vragen en gedachten van de bestuurder;
- toetsen van de maatschappelijke positie van de organisatie;
- suggesties te doen op basis van kennis en ervaring van de leden van de Raad van Toezicht;
- signaleren externe ontwikkelingen;
- waar nodig en gevraagd de bestuurder bij te staan in de uitvoering van zijn/haar taken.

Deskundigheid, dialoog en debat, communicatie en informatie en zelfreflectie markeren de werkwijze van de Raad.

#### *Praktische afspraken:*

- Vier keer per jaar, of zoveel als door de Raad van Bestuur noodzakelijk wordt geacht, levert de Raad van Bestuur via een narrative de belangrijkste ontwikkelingen aan de Raad van Toezicht;
- Op basis van het werkplan worden aan het begin van het jaar door de Raad van Toezicht (in een overleg met de Raad van Bestuur) een drietal thema's benoemd waaraan de Raad van Toezicht in dat jaar speciale aandacht zal geven;
- De Raad legt minstens eenmaal per jaar een bezoek af aan beide hoofdlocaties;
- Elk lid van de Raad spreekt 1-op-1 iemand uit de organisatie over algemene ontwikkelingen.
- Per vergadering wordt de financiële stand van zaken gerapporteerd

- de Raad telt vier commissies. Elke commissie adviseert over interne dan wel externe ontwikkelingen en leggen hun adviezen ter besluitvorming voor in de Raad.